

PLAN DE SOSTENIBILIDAD

Asociación de Software Libre Decidim

ÍNDICE

Introducción	4
1. Resumen ejecutivo sobre la organización	5
Misión de la Asociación	5
Visión	5
Valores	6
Funciones	6
Proyectos actuales	6
Estado actual de la Oficina Técnica	7
2. Organigrama de la organización	9
Estructura de la Oficina Técnica	9
Gobernanza	10
3. Propuesta de Valor	11
A. Valor Agregado	12
B. Implementación actual del valor agregado	13
4. Análisis de la estrategia actual y de futuro	15
A. Estrategia de sostenibilidad actual	15
B. Costos actuales	16
C. Proyecciones de costos	18
ESCENARIO REALISTA	19
1. ESCENARIO REALISTA 2024	19
2. ESCENARIO REALISTA 2025	20
3. ESCENARIO REALISTA 2026	21
ESCENARIO IDEAL	22
1. ESCENARIO IDEAL 2024	22
2. ESCENARIO IDEAL 2025	24
3. ESCENARIO IDEAL 2026	25
5. Modelo de Sostenibilidad	26
A. Análisis de competidores y donantes	26
B. Necesidades y oportunidades	28
C. Modelo de Sostenibilidad	29
6. Objetivos, Estrategias, y Plan de Acción	30
A. Objetivo general	30
B. Alternativas de financiamiento	31
Plan multianual: alternativas de financiamiento, objetivos y previsión de ingresos	31
7. Esquema de implementación y evaluación	34
A. Plan de Acción	34
Anexo 1: Plan de Acción y monitoreo detallado	36

Introducción

Desde su creación en 2019, la Asociación de Software Libre Decidim ha ido evolucionando para dar respuesta a las necesidades crecientes de la comunidad Decidim y cumplir con su voluntad de ser el instrumento de gobierno, cuidado, y coordinación de dicha comunidad y del código e infraestructura digital de Decidim.

En el tiempo transcurrido desde entonces, se ha detectado la falta de una estrategia suficientemente clara y eficaz que permita diversificar y aumentar sus fuentes de financiamiento a largo plazo, organizar mejor su trabajo y, en definitiva, mejorar su funcionamiento para cumplir de forma óptima con su objetivo de garantizar el buen funcionamiento de la comunidad y de la plataforma Decidim.

Con tal de asegurar la continuidad del proyecto Decidim, se ha hecho manifiesta la necesidad de repensar el modelo de sostenibilidad de la Asociación.

Para ello, durante el año 2023 se decidió realizar un taller de desarrollo de un “Plan multianual de sostenibilidad”, ofrecido por La Sobremesa, una consultora especializada en apoyar procesos de fortalecimiento institucional y de sostenibilidad.

El presente documento es una síntesis del trabajo realizado, en él se presenta una **estrategia de sostenibilidad para los próximos tres años**, con la esperanza de conseguir que Decidim pueda seguir siendo un procomún digital de referencia a nivel internacional.

1. Resumen ejecutivo sobre la organización

La Asociación de Software Libre Decidim nace con la voluntad de ser el instrumento de gobierno, cuidado, y coordinación de la comunidad y del código e infraestructura digital de Decidim.

La comunidad Decidim son todas las personas físicas y jurídicas interesadas en el mantenimiento, desarrollo, crecimiento y mejora de la plataforma digital para la participación ciudadana Decidim, basada en software libre.

Decidim es una plataforma de participación ciudadana de código libre y abierto para entidades públicas y organizaciones de todo tipo. Es un proyecto y una infraestructura abierta que incluye código, documentación, diseño, formación, un marco legal, interfaces colaborativas, una comunidad de personas usuarias y facilitadoras y una visión global.

La plataforma puede ser utilizada por organizaciones públicas o privadas, con cientos o miles de potenciales participantes, como un ayuntamiento, una asociación, una universidad, una ONG, un sindicato, un colectivo de barrio, un movimiento social o una cooperativa, permitiendo configurar espacios de participación (iniciativas, asambleas, procesos o consultas) y enriquecerlos a través de los múltiples componentes disponibles (encuentros presenciales, encuestas, propuestas, votaciones, seguimiento de resultados, comentarios, y otros).

Misión de la Asociación

La misión de la Asociación es contribuir a la democratización de la sociedad mediante la construcción de tecnología, metodologías, prácticas, normas, acciones, narrativas y valores, de forma libre, abierta, colaborativa y reflexiva.

Visión

1. Los miembros de la Asociación de Software Libre Decidim comparten la visión de una sociedad radicalmente democrática en la que cada persona participa entre iguales en la vida común, un paso clave hacia una sociedad más igualitaria, justa e inclusiva; en definitiva, hacia una sociedad mejor para las personas.
2. La Asociación de Software Libre Decidim encarna su visión de la sociedad en su propia gobernanza: es la comunidad la que decide la dirección del proyecto Decidim y hace de Decidim una tecnología de, por y, para todas.

Valores

Decidim tiene un [Contrato Social](#) que recoge los valores del proyecto. Todos los miembros de la Asociación de Software Libre Decidim se rigen por este contrato. Sus valores son:

- A. Compromiso y responsabilidad
- B. Igualdad de oportunidades e indicadores de calidad
- C. Software libre para permitir la autonomía
- D. Confidencialidad de los datos
- E. Transparencia, trazabilidad e integridad
- F. Mejora continua y colaboración entre organizaciones
- G. Contenido abierto para compartir y cooperar

Funciones

Como encargada de la dirección, gestión y gobernanza del proyecto Decidim, la Asociación de Software Libre Decidim es responsable de las siguientes acciones:

- Realizar el mantenimiento del software Decidim
- Gestionar las contribuciones al código
- Dinamizar la comunidad metadecidim
- Trabajar para la sostenibilidad del proyecto
- Velar por el cumplimiento del contrato social
- Definir e implementar el modelo de gobernanza
- Difundir y promover el uso de Decidim y de tecnologías FLOSS (Free/Libre Open Source Software)

Áreas actuales

En la actualidad, la Asociación Decidim trabaja en diferentes proyectos, que se organizan en diferentes áreas de trabajo:

- Comunidad metadecidim
 - Organización de las Community Calls
 - Organización del Decidim Fest
 - Gestión y dinamización de Metadecidim
- Gobernanza
 - Reuniones del Comité de Coordinación
 - Convocatoria de los órganos de la Asociación
- Producto

- Definición de la estrategia de producto
- Gestión de las propuestas de nuevas funcionalidades
- Coordinación de los contratos de desarrollo y mantenimiento del código con el Ayuntamiento de Barcelona
- Mantenimiento del repositorio principal y desarrollo
 - Gestión de las contribuciones al código
 - Preparación y lanzamiento de nuevas versiones
 - Bug Fixing
- Relaciones y alianzas estratégicas
 - Relaciones con los gobiernos que la financian
 - Búsqueda de nuevas alianzas
 - Internacionalización del proyecto
- OnBoarding
 - Gestión del correo hola@decidim.org
 - Orientación y bienvenida de nuevas organizaciones que quieren usar Decidim
- Fundraising
 - Elaboración de una estrategia de sostenibilidad
 - Mapeo de actores clave
 - Búsqueda y revisión de fondos activos
 - Elaboración, diseño y presentación de propuestas
- Gestión y Recursos Humanos
 - Gestión de proyectos y subvenciones
 - Gestión de recursos humanos
- Comunicación
 - Gestión de redes sociales
 - Elaboración de contenido
 - Participación en conferencias

Estado actual de la Oficina Técnica

Actualmente, la Oficina Técnica de la Asociación Decidim la componen tres personas:

- un desarrollador senior
- un desarrollador junior
- una persona dedicada a tareas de gestión y administración.

De forma indirecta, hay otras dos personas dedicadas al proyecto, gracias a alianzas con el Ayuntamiento de Barcelona y Localret, que asumen su contratación. Además, está el trabajo voluntario de las personas que componen el comité de coordinación.

En los últimos años, el crecimiento del proyecto ha conllevado un incremento del volumen de trabajo gestionado por la Asociación Decidim. El equipo de trabajo actual es insuficiente para poder desarrollar con normalidad las funciones que la Asociación tiene atribuidas. Otra cuestión a tener en cuenta es la excesiva dependencia del Ayuntamiento de Barcelona, puesto que si el nivel de apoyo del Ayuntamiento disminuye en los próximos años, será de vital importancia tener una estructura fuerte que pueda garantizar la supervivencia y autonomía del proyecto.

La sostenibilidad económica es esencial para la calidad democrática y tecnológica del proyecto. El proyecto tiene que ser sostenible para garantizar la calidad del código, las innovaciones y desarrollos futuros e infraestructuras necesarias, pero también tiene que ser sostenible para defender el contrato social, la misión, la comunidad y la organización que hay detrás del proyecto.

Por todo ello, ampliar la capacidad operativa de la Oficina Técnica de la Asociación es una necesidad urgente para poder atender todas las responsabilidades, garantizar la sostenibilidad y hacer crecer Decidim.

Más concretamente, incrementar la plantilla de la Asociación nos permitirá:

- Ganar autonomía en la gestión y mantenimiento del repositorio principal
- Gestionar mejor las contribuciones al código
- Tener capacidad propia para hacer desarrollos y evolutivos
- Incorporar la visión de PX (Participant Experience) en el equipo de producto
- Generar más alianzas estratégicas con gobiernos locales
- Trabajar en la dinamización de la comunidad
- Trabajar en la expansión de Decidim, su visión y su misión

2. Organigrama de la organización

Estructura de la Oficina Técnica

A continuación se presenta el personal de la Oficina Técnica, es decir, todas aquellas personas que trabajan actualmente para el proyecto Decidim de forma remunerada, sean o no pagadas por la Asociación.

PERSONAL DE LA OFICINA TÉCNICA			
ROL	FUNCIONES	PAGADO POR	DEDICACIÓN
Administración	Tareas administrativas, RRHH y gestión	Asociación	Media jornada
Desarrollador Senior	Desarrollo, mantenimiento y gestión de contribuciones	Asociación	Completa
Desarrollador Junior	Desarrollo, mantenimiento y gestión de contribuciones	Asociación	Completa
Chief Product Officer ¹	Estrategia de producto y coordinación evolutivos	Localret	Completa
Coordinación comunidad	Dinamización de la comunidad, gestión y fundraising	Ayuntamiento de Barcelona	Media jornada
PERSONAL TEMPORAL (contratos que terminan en 2023) ²			
Diseñadora UX	Asesoramiento en materia de UX y usabilidad	Asociación	10h / semana
Asistente de proyectos	Ayuda en la redacción de proyectos y búsqueda de fondos	Asociación	10h / semana

¹ Lo que hasta ahora hemos denominado “Producto Owner”

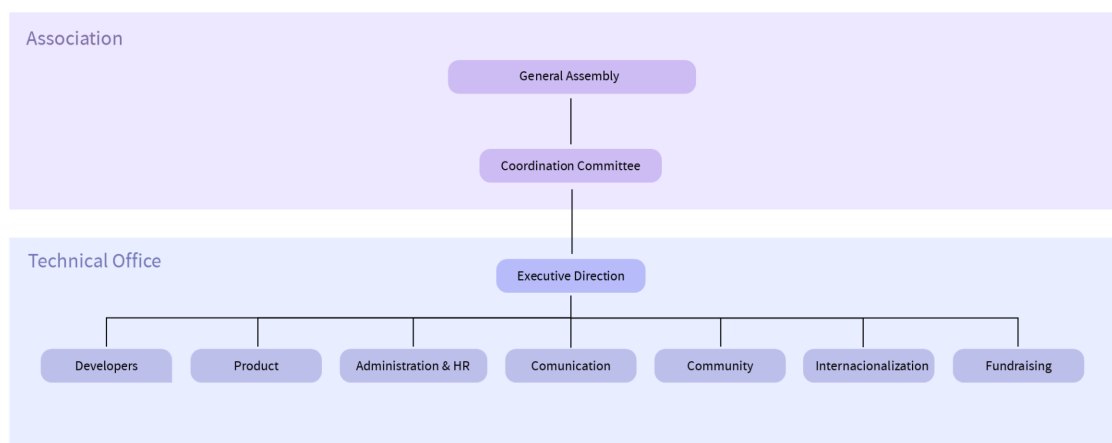
² La continuidad de estos contratos dependerá de la situación económica del año 2024. El perfil de UX designer es un perfil prioritario a mantener.

Gobernanza

La gobernanza de la Asociación está definida en sus estatutos³, aprobados el año 2019. De forma sintetizada, la gobernanza actual de la Asociación se puede resumir de la siguiente forma:

- La Asamblea General de la Asociación es el órgano soberano de la Asociación; sus miembros forman parte de ella por derecho propio e irrenunciable.
- La Asamblea General de la Asociación elige al Comité de Coordinación a través de unas elecciones abiertas a todas las socias.
- El Comité de Coordinación es el órgano responsable de definir la orientación estratégica de la Asociación, gestionar las finanzas y de coordinar el trabajo de la Oficina Técnica.
- El Comité de Coordinación puede nombrar a una persona como Coordinador/a General⁴ tras la realización de un concurso abierto. Este es un rol ejecutivo que tendrá las atribuciones que el comité quiera delegarle.
- La Dirección Ejecutiva es el espacio de gestión y dirección de la Oficina Técnica.
- La Oficina Técnica es la encargada de ejecutar las tareas y los proyectos de la Asociación.
- La Oficina Técnica se divide en ocho áreas de trabajo: Desarrollo, Product, Administración y RRHH, Comunicación, Comunidad, Internacionalización y Fundraising.

Organigrama



³ Los Estatutos de la Asociación se pueden consultar en: meta.decidim.org/assemblies/our-governance

⁴ La definición del funcionamiento del rol de Coordinador/a General está definido en este texto que se votará en Asamblea: <https://meta.decidim.org/processes/sustainability-governance/f/1847/>

3. Propuesta de Valor

A. Valor Agregado

Las características que distinguen a la Asociación y a la plataforma Decidim son las siguientes:

Software Libre como partenariado público-común

La plataforma Decidim ha sido recientemente reconocida como un bien público digital⁵, y su relevancia radica en su capacidad para responder a un doble contexto:

- Por un parte, la privatización del espacio público digital por parte de los “Gigantes tecnológicos”
- Por otra, la crisis de los modelos de democracia representativa

Decidim es un procomún digital, a diferencia de otras plataformas *civic tech* que hoy operan en el mercado. Además, el modelo de Decidim es uno de los mejores ejemplos de cómo desarrollar tecnologías libres desde el sector público, con una gobernanza comunitaria. Llevando a la práctica el lema “*Public money, Public code*” de una forma única hacia un modelo “*Public money, Common code*”.

Decidim no es simplemente software público u Open Source, sino que es un proyecto tecnopolítico que ha sido capaz de articular una comunidad internacional que participa en la mejora y gobernanza del código. Es un proyecto público-común para la democracia.

Infraestructura para la participación ciudadana

Tal como se plasma en la misión y visión de la Asociación, la plataforma Decidim es un aporte a la democratización radical de la sociedad con el fin de hacerla más igualitaria, justa e inclusiva.

Es una plataforma que surge de las movilizaciones sociales en el estado español, que propone una transformación del modelo de gestión democrática de las instituciones, y que constituye un modelo de participación y calidad democrática.

Reutilización y adaptación del software

El diseño de la arquitectura y la definición de una estructura modular son elementos que nos han permitido construir un software fácilmente reutilizable por todo tipo de organizaciones.

⁵ <https://decidim.org/blog/2023-07-13-decidim-is-recognized-as-a-digital-public-good/>

Para garantizar la sostenibilidad, usabilidad y escalabilidad, se ha optado por un desarrollo modular sobre la aplicación web Ruby on Rails. El desarrollo basado en *Engines*, componentes diferenciados para las distintas funcionalidades (Propuestas, Debates, Legislación Colaborativa, Nombramientos, etc.) facilita su reutilización y adaptación por otras organizaciones.

Además, esta estructura ha permitido a diferentes organizaciones desarrollar módulos a medida de sus necesidades, permitiendo así un mayor grado de personalización y adaptación a cada caso de uso.

Comunidad Decidim

Alrededor de la plataforma y la Asociación Decidim se ha generado una comunidad internacional rica, cohesionada y en crecimiento, que participa en la gobernanza y mejora del software a través de la plataforma Metadecidim.

Este ecosistema se compone de implementadores y contribuidores, empresas y organizaciones que ofrecen servicios en torno a la plataforma, agencias facilitadoras y de mediación para la promoción de instancias de participación democrática, investigadoras universitarias, servidoras públicas, agentes de innovación de gobiernos nacionales y subnacionales, entre otros.

Equipo y Gobernanza

Actualmente, la Comunidad y la Asociación cuentan con un equipo de trabajo, tanto voluntario como remunerado, ilusionado y comprometido con el proyecto, que maneja distintos conocimientos y participa en redes globales.

Tanto la construcción de equipo como el modelo de gobernanza determinan un modelo de gestión inspirado en la lógica de los bienes comunes digitales. Dicho modelo es pionero y recursivo, es decir, que se encuentra en permanente construcción según los aportes que van surgiendo en distintas instancias de participación abierta.

La gobernanza se encuentra determinada por una Asamblea General que orienta la gestión del Comité de Coordinación y de la Oficina Técnica. De igual forma, los órganos públicos que contribuyen al proyecto inciden en la gestión del proyecto, siendo la Oficina Técnica la responsable de dar respuesta a sus necesidades y de aportar la información necesaria al Comité de Coordinación y la Asamblea.

El modelo de gobernanza público-común en el que se basa el proyecto ha hecho posible que cuente con una legitimidad orgánica entre todo tipo de organizaciones e instituciones, factor que lo caracteriza y lo hace singular en su ámbito. Esta es la razón para que agencias internacionales, tanto del sector público como del privado, se acerquen a ofrecer respaldo para el acceso a financiamiento externo.

B. Implementación actual del valor agregado

Decidim es un proyecto pionero y referente a nivel global para la promoción de la democracia. Actualmente, el proyecto cuenta con una comunidad y un ecosistema sólidos que le aportan conocimientos y recursos. Esto ha permitido hacer de las contribuciones colectivas una fuente permanente de recursos materiales, contando con un buen sitio web, un sitio de documentación, y un gran festival anual, el Decidim Fest.

Si bien Decidim posee unas fortalezas que lo distinguen y lo hacen ser un aporte para la transformación democrática de gobiernos, instituciones y organizaciones, en la actualidad se ha detectado una falta de recursos, tanto humanos como financieros, que limitan el crecimiento del proyecto.

Existe una alta demanda de reuniones y visitas por parte de organizaciones, gobiernos y agencias que exigen un aumento de los recursos humanos para poder atender a las solicitudes de información, propuestas de proyectos e instancias de participación que se abren alrededor del mundo gracias al software Decidim.

En la actualidad, Decidim cuenta con un equipo central, respaldado por el Ayuntamiento de Barcelona y la Generalitat de Catalunya, para recibir las solicitudes, y una red de voluntarios que explora posibilidades de colaboración y crecimiento. Sin embargo, no existe un equipo estratégico orientador que permita materializar todas esas oportunidades. Existe una red de voluntarias dentro de la Asociación que aportan muchas horas de trabajo no retribuido al proyecto, pero no son suficientes. Trabajar de la mano de una red de voluntarios plantea limitaciones al proyecto, y hace necesario y urgente el refuerzo de la Oficina Técnica en diferentes áreas, tales como Producto, Internacionalización, *Fundraising* o Desarrollo.

Estos nuevos roles tendrían por objetivo aumentar el valor agregado de Decidim a partir del fortalecimiento de los equipos, los proyectos y las estrategias de crecimiento.

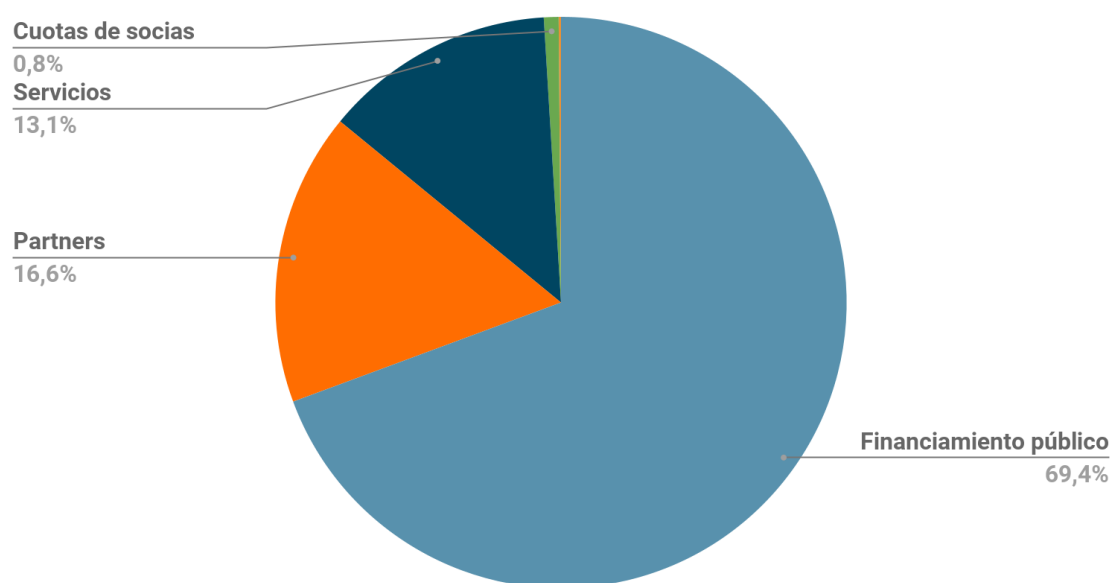
4. Análisis de la estrategia actual y de futuro

A. Estrategia de sostenibilidad actual

Actualmente, la Asociación de Software Libre Decidim obtiene sus recursos a través de las siguientes fuentes de financiamiento:

- Financiamiento público (subvenciones directas)(73,5%)
- Donaciones de Partners (16,8%)
- Servicios ofrecidos por la Asociación (8,7%)
- Cuotas de Socias (0,9%)
- Otras donaciones (0,1%)

Gráfico 1: Fuentes de financiamiento del año 2023



La principal fuente de financiamiento en la actualidad son las subvenciones públicas, que se enmarcan dentro del convenio marco de colaboración entre la Asociación, la Generalitat de Catalunya y el Ayuntamiento de Barcelona⁶. Suscrito a inicios de 2021 con el objetivo de apoyar y financiar las actividades de la Asociación, y que estará vigente hasta el 31 de diciembre de 2024, con opción de renovarse por cuatro años más.

⁶ El convenio se puede consultar en:

<https://meta.decidim.org/assemblies/general-assembly-association/f/1127/meetings/1533>

Durante el año 2022 se puso en marcha una estrategia de Partners y Donaciones en [Open Collective](#), con el objetivo de:

- Conseguir una base de ingresos estables provenientes de las organizaciones proveedoras de servicios que gestionan contratos relacionados con la plataforma Decidim (“Partners”).
- Conseguir ingresos extra provenientes de donaciones voluntarias.

Asimismo, durante los años 2022 y 2023 se han ofrecido algunos servicios puntuales (sin contar aún con una cartera de servicios definida), y se han obtenido ingresos menores por cuotas de socias. La implementación de estas estrategias de obtención de recursos ha estado a cargo de la Oficina Técnica, con el apoyo del Comité de Coordinación.

B. Costos actuales

La principal partida de gasto de la Asociación proviene en la actualidad del equipo de personal de la Oficina Técnica, que trabaja en las áreas de (1) la administración de la Asociación - una persona a media jornada y (2) el desarrollo y el mantenimiento de la plataforma Decidim, así como el control de calidad de las aportaciones a la plataforma Decidim - dos personas a jornada completa.

GASTOS QUE ACTUALMENTE PAGA LA ASOCIACIÓN		118,179.31 €
Tipo de Gasto	Costo Mensual	Costo Anual
PERSONAL OFICINA TÉCNICA		
Administración	1,500.00 €	18,000.00 €
Desarrollador Senior	3,333.33 €	40,000.00 €
Desarrollador Junior	2,000.00 €	24,000.00 €
Seguridad Social	2,179.83 €	26,158.00 €
Total Personal		108,158.00 €
OTROS GASTOS		
Gestión y Jurídica	713.42 €	8,561.00 €
Servidor de demo	46.97 €	563.64 €
Gastos Financieros	71.33 €	855.98 €
Materiales y otros	3.39 €	40.69 €
Total Otros Gastos		10,021.31 €

Por otra parte, durante el año 2023 se comenzó a trabajar en el desarrollo de un Plan de Sostenibilidad para la Asociación, razón por la que se invirtió en:

- Participar en un “Taller de acompañamiento en el desarrollo de un Plan de Sostenibilidad”, con un costo de 11.200 €.
- Contratar a una persona encargada de ayudar en la redacción y presentación de proyectos, con un costo de 2.800 €.

Ambas actividades fueron financiadas en el marco de un proyecto subvencionado por el Ayuntamiento de Barcelona. Adicionalmente, se contó con horas voluntarias de personas miembro del Comité de Coordinación y de la Oficina Técnica.

El costo actual de funcionamiento de la Asociación (118,179.31 €) no incluye una serie de gastos que son financiados por el Ayuntamiento de Barcelona y Localret en el marco del convenio firmado el año 2019 entre estas dos entidades y la Asociación⁷. Sin embargo, algunos de estos gastos no cubiertos por la Asociación representan una parte sustancial de los recursos necesarios para el buen funcionamiento de la plataforma Decidim. En la tabla que aparece justo debajo desglosamos algunos de dichos gastos corrientes no cubiertos.

GASTOS QUE ACTUALMENTE NO PAGA LA ASOCIACIÓN		720,600.00 €
Tipo de Gasto	Costo Mensual	Costo Anual
CONTRATOS AYUNTAMIENTO (LICITACIONES)		
• Evolutivos	41,666.67 €	500,000.00 €
• Mantenimiento	5,000.00 €	60,000.00 €
• Producción Decidim Fest	3,666.67 €	44,000.00 €
• Sueldo 1 Coordinación comunidad	1,833.33 €	22,000.00 €
• Sueldo 2 Comunicación (30 hs)	2,833.33 €	34,000.00 €
Total Contratos Ayuntamiento		660,000.00 €
OTROS GASTOS		
Sueldo 3 (Product Owner)	2,750.00 €	33,000.00 €
Voluntariado ⁸	2,300.00 €	27,600.00 €
Total Otros Gastos		60,600.00 €

⁷ Este convenio ha sido renovado recientemente para cuatro años más. Para mas información consultar: <https://decidim.org/blog/2023-05-19-la-asociacion-de-software-libre-decidim-renueva-un-acuerdo-clave-para-su-sostenibilidad-y-su-fortalecimiento-como-un-comun-digital/>

⁸ Esta partida es fruto de un ejercicio para tratar de calcular el valor de la aportación voluntaria a Decidim. Hicimos un cálculo aproximado de horas dedicadas de forma voluntaria y le dimos un valor monetario a cada hora.

C. Proyecciones de costos

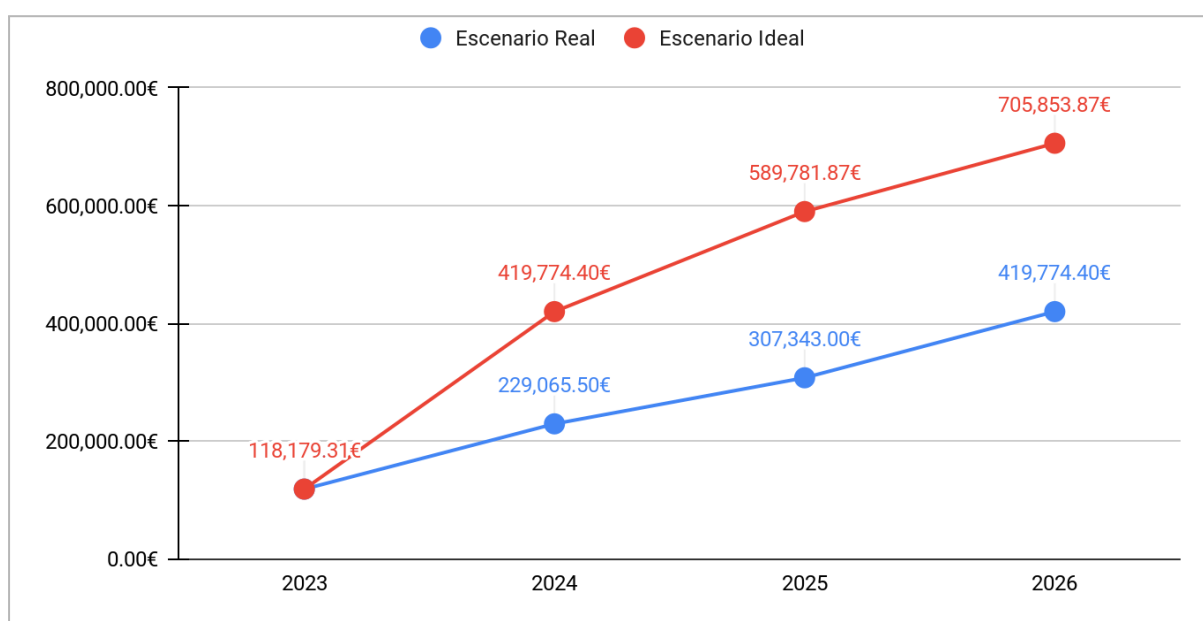
Una vez analizados los costos actuales de la Asociación, se ha elaborado una proyección anual de costos para los años 2024, 2025 y 2026. Para cada año hemos generado dos escenarios, ambos resultantes en un saldo económico positivo. Es decir, en ambos casos asumimos un aumento de ingresos que posibilita, a su vez, un incremento equivalente del gasto de operación del proyecto, al tiempo que permite acumular un remanente económico. Serían, pues, dos escenarios deseables o de crecimiento. Tendríamos, de este modo:

- **Un escenario "A" realista**, de incremento moderado de los gastos, posibilitado por un incremento gradual de los ingresos
- **Un escenario "B" ideal**, con un notable incremento de los gastos y los ingresos

Estos escenarios se plantean en concordancia con las estrategias y objetivos que son parte del Plan de Acción para los años 2024, 2025 y 2026 (ver punto 6.B. Estrategias principales). Los escenarios de crecimiento plantean un incremento de la plantilla de la Asociación, las nuevas incorporaciones al equipo se resaltan con la etiqueta de "Nuevo Perfil".

En el siguiente gráfico se reflejan las proyecciones anuales de costos para los próximos tres años, ilustrando los dos escenarios planteados, el real y el ideal. De esta forma, se puede ver el incremento gradual planteado en el escenario real y el incremento notable del escenario ideal.

Gráfico 2: Proyecciones de costos 2023-2026



ESCENARIO REALISTA

Este escenario se plantea como realista porque presenta un incremento gradual de la capacidad de gasto, que consideramos asequible y proporcionada con la coyuntura que actualmente atraviesa la Asociación. En este caso, se va incorporando un nuevo perfil cada año al equipo de la Asociación.

1. ESCENARIO REALISTA 2024

ESCENARIO 1A: PROYECCIÓN DE COSTOS REALISTA EN 2024		229,065.50 €
Tipo de Gasto	Costo Mensual	Costo Anual
PERSONAL OFICINA TÉCNICA		
Administración	1,500.00 €	18,000.00 €
Desarrollador Senior (CTO)	3,333.33 €	40,000.00 €
Desarrollador Junior	2,300.00 €	27,600.00 €
Chief Product Officer ⁹ (No pagado por Decidim)	-	-
Coordinador General (CEO) (Nuevo Perfil)	2,833.33 €	34,000.00 €
Seguridad Social	3,179.37 €	38,152.40 €
Total Personal		157,752.40 €
OTROS GASTOS		
Gestión y jurídica	750.00 €	9,000.00 €
Fundraising ¹⁰ (Nuevo gasto)	1,250.00 €	15,000.00 €
Servidor de demo	50.00 €	600.00 €
Gastos Financieros	33.33 €	400.00 €
Materiales y otros	41.67 €	500.00 €
Total Otros Gastos		25,500.00 €
RESERVA		
3 meses	14,021.03 €	42,063.10 €
Total Reserva		42,063.10 €

Respecto a la Estructura de costo actual:

⁹ Antiguo "Product Owner"

¹⁰ Esta partida está destinada a consultoría externa para la revisión y presentación de proyectos en nuevas oportunidades de financiamiento.

- Se incorpora el perfil de Coordinador General, que asume la tarea de dirección estratégica del proyecto.
- Se aumenta la remuneración del perfil de Desarrollador Junior
- Se incorpora un nuevo gasto "Fundraising", destinado a pagar personas o consultoras que puedan ayudar a la Asociación en la búsqueda y recaudación de fondos.
- Se añade una reserva que permitiría cubrir tres meses de la estructura de costo.

2. ESCENARIO REALISTA 2025

ESCENARIO 2A: PROYECCIÓN DE COSTOS REALISTA EN 2025		307,343.00 €
Tipo de Gasto	Costo Mensual	Costo Anual
PERSONAL OFICINA TÉCNICA		
Administración	1,500.00 €	18,000.00 €
Desarrollador Senior (CTO)	3,500.00 €	42,000.00 €
Desarrollador Junior	2,300.00 €	27,600.00 €
Chief Product Officer ¹¹ (No pagado por Decidim)	-	-
Coordinador General (CEO)	2,833.33 €	34,000.00 €
UX Designer (Nuevo Perfil)	3,000.00 €	36,000.00 €
Seguridad Social	4,189.53 €	50,274.40 €
Total Personal		207,874.40 €
OTROS GASTOS		
Gestión y Jurídica	750.00 €	9,000.00 €
Fundraising	1,250.00 €	15,000.00 €
Servidor de demo	50.00 €	600.00 €
Gastos Financieros	33.33 €	400.00 €
Materiales y otros	83.33 €	1,000.00 €
Actividades (Nuevo)	1,000.00 €	12,000.00 €
Total Otros Gastos		38,000.00 €
RESERVA		
3 meses	20,489.53 €	61,468.60 €
Total Reserva		61,468.60 €

Respecto al Escenario Realista 2024 (1A):

- Se incorpora el perfil de UX Designer

¹¹ Antiguo "Product Owner"

- Se aumenta la remuneración del perfil de Desarrollador Senior.
- Se incrementa la partida de Materiales y se incorpora una nueva partida para Actividades, orientada a cubrir gastos destinados a la mejora del funcionamiento de la plataforma y/o de apoyo a la comunidad Decidim.

3. ESCENARIO REALISTA 2026

ESCENARIO 3A: PROYECCIÓN DE COSTOS REALISTA EN 2026		419,774.40 €
Tipo de Gasto	Costo Mensual	Costo Anual
PERSONAL OFICINA TÉCNICA		
Administración	2,300.00 €	27,600.00 €
Desarrollador Senior (CTO)	3,500.00 €	42,000.00 €
Desarrollador Junior	2,300.00 €	27,600.00 €
Chief Product Officer ¹² (No pagado por Decidim)	-	-
Coordinador General (CEO)	3,000.00 €	36,000.00 €
UX Designer	3,000.00 €	36,000.00 €
Internacional / Comunidad / Fundraising (Nuevo Perfil)	2,000.00 €	24,000.00 €
Seguridad Social	5,135.90 €	61,630.80 €
Total Personal		254,830.80 €
OTROS GASTOS		
Gestión y jurídica	750.00 €	9,000.00 €
Fundraising	1,250.00 €	15,000.00 €
Servidor de demo	50.00 €	600.00 €
Gastos Financieros	33.33 €	400.00 €
Materiales y otros	83.33 €	1,000.00 €
Actividades	1,000.00 €	12,000.00 €
Producción Fest (Nuevo)	1,833.33 €	22,000.00 €
Total Otros Gastos		60,000.00 €
RESERVA		
4 meses	26,235.90 €	104,943.60 €
Total Reserva		104,943.60 €

Respecto al Escenario Realista 2025 (2A):

- Se añade un nuevo perfil en el área de Internacional/Comunidad/Fundraising.
- Se amplía la jornada del perfil de Administración, con el consecuente aumento de remuneración y se aumenta la remuneración del perfil de Coordinador General.

¹² Antiguo "Product Owner"

- Se añade una partida de gasto que permite a la Asociación financiar una parte de la producción del Decidim Fest, que actualmente se financia a través de las licitaciones del Ayuntamiento de Barcelona.
- Se aumenta la reserva para cubrir cuatro meses de la estructura de costo.

ESCENARIO IDEAL

El escenario ideal consideramos que es más difícil de conseguir, puesto que plantea un incremento drástico de los costes. Pasando de los 118.179€ en 2023, a los 679.187€ en 2026.

En este caso, la incorporación de nuevos perfiles es mayor, incorporando entre 2 y 3 perfiles nuevos cada año.

1. ESCENARIO IDEAL 2024

ESCENARIO 1B: PROYECCIÓN DE COSTOS IDEAL EN 2024		399,774.40 €
Tipo de Gasto	Costo Mensual	Costo Anual
PERSONAL OFICINA TÉCNICA		
Administración	2,300.00 €	27,600.00 €
Desarrollador Senior (CTO)	3,500.00 €	42,000.00 €
Desarrollador Junior	2,300.00 €	27,600.00 €
Chief Product Officer ¹³ (No pagado por Decidim)	-	-
Coordinador General (CEO) (Nuevo Perfil)	3,000.00 €	36,000.00 €
UX Designer (Nuevo Perfil)	3,000.00 €	36,000.00 €
Internacional / Comunidad / Fundraising (Nuevo Perfil)	2,000.00 €	24,000.00 €
Seguridad Social	5,135.90 €	61,630.80 €
Total Personal		254,830.80 €
OTROS GASTOS		
Gestión y jurídica	750.00 €	9,000.00 €
Fundraising (Nuevo)	1,250.00 €	15,000.00 €
Servidor de demo	50.00 €	600.00 €
Gastos Financieros	33.33 €	400.00 €
Materiales y otros	83.33 €	1,000.00 €
Actividades (Nuevo)	1,000.00 €	12,000.00 €
Producción Fest (Nuevo)	1,833.33 €	22,000.00 €
Total Otros Gastos		45,000.00 €
RESERVA		

¹³ Antiguo "Product Owner"

ESCENARIO 1B: PROYECCIÓN DE COSTOS IDEAL EN 2024		399,774.40 €
Tipo de Gasto	Costo Mensual	Costo Anual
PERSONAL OFICINA TÉCNICA		
4 meses	24,985.90 €	99,943.60 €
Total Reserva		99,943.60 €

Respecto a la Estructura de costo actual:

- Se añaden tres nuevos perfiles: Coordinador General, UX Designer e Internacional / Comunidad / Fundraising.
- Se amplía la jornada del perfil de Administración, con el consecuente aumento de remuneración.
- Se aumentan las remuneraciones de los Perfiles Desarrollador Senior y Junior.
- Se aumentan ligeramente las partidas ya existentes de Otros gastos.
- Se incorpora una nueva partida para Actividades orientada a cubrir gastos destinados a la mejora del funcionamiento de la plataforma y/o de apoyo a la comunidad Decidim.
- Se añade una partida de gasto que permite a la Asociación financiar una parte de la producción del Decidim Fest, que actualmente se financia a través de las licitaciones del Ayuntamiento de Barcelona.
- Se incorpora un nuevo gasto "Fundraising", destinado a pagar personas o consultoras que puedan ayudar a la Asociación en la búsqueda y recaudación de fondos.
- Se añade una reserva que permitiría cubrir cuatro meses de la estructura de costo.

2. ESCENARIO IDEAL 2025

ESCENARIO 2B: PROYECCIÓN DE COSTOS IDEAL EN 2025		589,781.87 €
Tipo de Gasto	Costo Mensual	Costo Anual
PERSONAL OFICINA TÉCNICA		
Administración	2,300.00 €	27,600.00 €
Desarrollador Senior (CTO)	4,000.00 €	48,000.00 €
Desarrollador Mid (Promoción interna)	3,000.00 €	36,000.00 €
Chief Product Officer ¹⁴ (No pagado por Decidim)	-	-
Coordinador General (CEO)	3,000.00 €	36,000.00 €
Product Manager (Nuevo Perfil)	3,000.00 €	36,000.00 €
UX Designer	2,000.00 €	24,000.00 €
Internacional / Comunidad / Fundraising	2,000.00 €	24,000.00 €
Comunicación (Nuevo Perfil)	2,000.00 €	24,000.00 €
Seguridad Social	6,794.70 €	81,536.40 €
Total Personal		337,136.40 €
OTROS GASTOS		
Gestión y Jurídica	750.00 €	9,000.00 €
Fundraising	1,666.67 €	20,000.00 €
Servidor de demo	50.00 €	600.00 €
Gastos Financieros	50.00 €	600.00 €
Materiales y otros	83.33 €	1,000.00 €
Actividades	2,500.00 €	30,000.00 €
Producción Fest	3,666.67 €	44,000.00 €
Total Otros Gastos		105,200.00 €
RESERVA		
4 meses	36,861.37 €	147,445.47 €
Total Reserva		147,445.47 €

Respecto al Escenario Ideal 2024 (1B):

- El perfil de Desarrollador Junior pasa a ser Desarrollador Mid.
- Aumenta la remuneración del perfil de Desarrollador Senior.
- Se incorpora el perfil Product Manager
- Se incorpora el perfil de Comunicación.

¹⁴ Antiguo "Product Owner"

- Se incrementa la partida de Actividades, la de Fundraising, y la partida destinada a la producción del Decidim Fest, lo que permite a la Asociación financiarlo en su totalidad.

3. ESCENARIO IDEAL 2026

ESCENARIO 3B: PROYECCIÓN DE COSTOS IDEAL EN 2026		679,187.20 €
Tipo de Gasto	Costo Mensual	Costo Anual
PERSONAL OFICINA TÉCNICA		
Administración	2,300.00 €	27,600.00 €
Desarrollador Senior (CTO)	4,000.00 €	48,000.00 €
Desarrollador Senior (Promoción interna)	3,000.00 €	36,000.00 €
Chief Product Officer ¹⁵ (No pagado por Decidim)	-	-
Desarrollador Junior (Nuevo Perfil)	2,500.00 €	30,000.00 €
Coordinador General (CEO)	3,000.00 €	36,000.00 €
Product Manager	3,000.00 €	36,000.00 €
UX Designer	2,000.00 €	24,000.00 €
Fundraiser - Alianzas internacionales	2,000.00 €	24,000.00 €
Community Coordinator (Nuevo Perfil)	3,000.00 €	36,000.00 €
Comunicación	2,000.00 €	24,000.00 €
Seguridad Social	8,549.20 €	102,590.40 €
Total Personal		424,190.40 €
OTROS GASTOS		
Gestión y Jurídica	750.00 €	9,000.00 €
Fundraising	1,666.67 €	20,000.00 €
Servidor de demo	83.33 €	600.00 €
Gastos Financieros	2,500.00 €	600.00 €
Materiales y otros	3,666.67 €	1,000.00 €
Actividades	7,100.00 €	30,000.00 €
Producción Fest	3,666.67 €	44,000.00 €
Total Otros Gastos		105,200.00 €
RESERVA		
4 meses	44,115.87 €	176,463.47 €
Total Reserva		176,463.47 €

Respecto al Escenario Ideal 2025 (2B):

¹⁵ Antiguo "Product Owner"

- El perfil de Desarrollador Mid pasa a ser Desarrollador Senior.
- Se incorpora un perfil de Desarrollador Junior.
- El perfil de Internacional / Comunidad / Fundraising da lugar a dos perfiles nuevos: Fundraiser - Alianzas internacionales y Coordinador de Comunidad.

5. Modelo de Sostenibilidad

A partir del análisis anterior, es posible desarrollar una nueva estrategia de obtención de fondos basada en las necesidades de la organización, las expectativas a largo plazo y las oportunidades identificadas tanto al interior como al exterior de la Asociación, atendiendo a la coyuntura actual. Para ello se ha delineado un análisis de competidores y sus fuentes de financiación, un listado preliminar de necesidades y oportunidades, y un modelo de sostenibilidad.

A. Análisis de competidores y donantes

Se ha realizado un análisis de los competidores de Decidim en el campo de las plataformas *civic tech*, para conocer cómo se financian y cuáles son sus modelos de sostenibilidad. Además, más allá de las plataformas de participación, se han incluido algunos proyectos FLOSS, a partir de lo cual se ha podido localizar otros perfiles de donantes, orientados a financiar bienes comunes digitales o proyectos que trabajan para un internet más libre y abierto. Algunos de estos competidores que han servido de inspiración para la elaboración de este plan son [EDRI](#), [PeoplePowered](#) o [Ciudadanía Inteligente](#).

Posteriormente, se ha realizado un análisis de los donantes o, más en general, fuentes de financiación de dichos proyectos u organizaciones de referencia. En este ejercicio se clasificó a dichas fuentes en cuatro categorías:

- Gobiernos
- Agencias internacionales de cooperación
- Organizaciones o fondos filantrópicos
- Organizaciones sociales o tecnológicas

Se han analizado más de 50 fuentes de financiación, con el objetivo de conocer sus programas de apoyo económico y las temáticas que son de su interés. Después de hacer este ejercicio, se seleccionaron 18 organizaciones con las que se tiene coincidencias programáticas y existe una posibilidad alta de recibir fondos.

A continuación se muestra el listado de posibles fuentes, identificadas con un nivel alto de coincidencia y posibilidades de conseguir financiamiento:

Banco de Desarrollo de América Latina (CAF)	https://www.caf.com/
National Science Foundation (USA Gov)	https://new.nsf.gov/
UE (CERV)	https://ec.europa.eu/info/funding-tenders
UE (NGI)	https://www.ngi.eu/opencalls/
NED	https://www.ned.org/
NDI	https://www.ndi.org/
IRI	https://www.iri.org
Open Society Foundations (OSF)	https://www.opensocietyfoundations.org/
Co-develop	https://www.codevelop.fund/
Numun	https://numun.fund/
AVINA	https://www.avina.net/
Common Magic	https://www.commonmagic.xyz/
Connect Humanity	https://connecthumanity.fund
Sovereign Tech Fund	https://sovereigntechfund.de/en/
Civitates	https://civitates-eu.org/
Vocdoni	https://vocdoni.io/
GitHub	https://github.com

Esta sistematización está recogida en una herramienta que será revisada y actualizada periódicamente, para poder estar al día del estado de la cuestión y conocer las nuevas oportunidades de financiación que se puedan abrir.

B. Necesidades y oportunidades

Las necesidades de la organización son:

- Reducir la dependencia de la financiación pública y diversificar las fuentes de financiación.
- Conseguir una base de ingresos estable a medio y largo plazo.
- Superar las limitaciones del modelo de desarrollo actual, dependiente de contratos públicos.
- Tener un equipo que permita ganar capacidad operativa.
- Contar con una dirección estratégica y establecer claramente los roles dentro del equipo de la Asociación.
- Mejorar la comunicación externa y el relato.
- Fomentar la participación en la comunidad.
- Fomentar las alianzas del proyecto con su entorno, ya sean organizaciones Partners, gobiernos y ciudades que utilizan la plataforma, así como otros participantes de la comunidad Decidim.

Las oportunidades identificadas en la coyuntura actual son:

- La marca de Decidim es conocida.
- El proyecto es reconocido y bien valorado en muchos países.
- Existen muchos casos de uso que ilustran el impacto del proyecto.
- Hay oportunidades para establecer nuevas alianzas institucionales.
- La política de partners es una oportunidad para afianzar una fuente de ingresos estable.
- Hay oportunidades para establecer alianzas con otros proyectos FLOSS para buscar financiamiento core de bienes comunes digitales.
- La naturaleza tecnopolítica del proyecto y su modelo de gobernanza público-común hacen de Decidim un caso prácticamente único.
- Potencial del "modelo Decidim" de código público (public code) para gobiernos, como ejemplo a seguir a la hora de desarrollar tecnología desde el sector público.

C. Modelo de Sostenibilidad

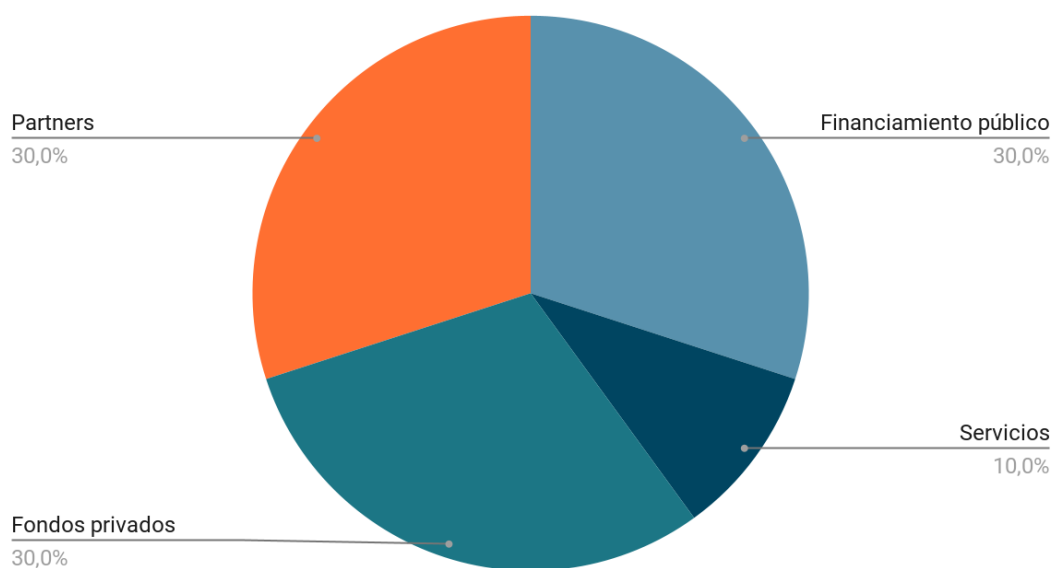
Hasta ahora, el proyecto ha dependido completamente de fondos públicos y eso lo ha expuesto a situaciones críticas en términos de sostenibilidad. Si bien no se debe renunciar al financiamiento público, el porcentaje que este representa sobre el presupuesto total debe disminuir.

Así pues, el primer paso ineludible es pluralizar las fuentes de ingresos y ganar independencia económica. Existen diferentes vías de financiamiento que, de forma complementaria pueden ayudar a lograr un escenario de sostenibilidad a largo plazo.

A continuación se listan las posibles vías de ingresos y la distribución ideal que deberían tener:

- Donaciones de Partners y socias (30%)
- Servicios ofrecidos por la Asociación (10%)
- Fondos privados (investigación, ONG o filantrópicos) (30%)
- Financiamiento público (subvenciones directas) (30%)

Gráfico 3: Fuentes de ingresos (escenario ideal)



De esta forma, combinando más aportaciones de los Partners, más acuerdos con instituciones públicas, la entrada de financiación privada y algunos servicios, la estructura básica de Decidim quedaría cubierta. En términos generales, se trata de fomentar una relación simbiótica entre el proyecto central y el ecosistema que genera a su alrededor, creando una lógica de colaboración por un objetivo común: la sostenibilidad de Decidim.

D. Alternativas de financiamiento

Tras analizar los competidores y detectar potenciales donantes, se ha trabajado en las diferentes alternativas de financiamiento, que, de forma complementaria, permitirían conseguir que el proyecto Decidim sea más autónomo y resiliente.

Las alternativas de financiamiento desarrolladas son:

- **Fondos privados (Filantropía, investigación y otros fondos):** Buscar fondos de organizaciones filantrópicas, agencias de cooperación al desarrollo, organizaciones tecnológicas o de otro tipo de organizaciones. Intentándolo por una doble vía: A través de la presentación de proyectos en convocatorias abiertas, públicas o privadas, competitivas o no competitivas, y buscando también generar una relación de colaboración estable y confianza con una organización que nos pueda dar un financiamiento recurrente.
- **Servicios:** Ofrecer servicios destinados a fomentar el uso de Decidim, las buenas prácticas democráticas y la expansión del proyecto. Concretamente, se han definido diseñado cuatro tipos de servicios:
 - Servicio de on boarding: Sesiones de introducción a Decidim adaptadas a las necesidades del cliente.
 - Servicio de diseño de procesos: Servicio de asesoramiento destinado a la conceptualización y diseño de procesos de participación con Decidim.
 - Servicios de formación: Cursos de formación para administradores de Decidim y cursos de programación de RoR para Decidim.
 - Servicios de producto: Consultoría de producto para asesorar y coordinar la integración de nuevas contribuciones al código.
- **Alianzas con gobiernos y ciudades:** Mantener el financiamiento público como una de las entradas de ingresos, a la vez que diversificamos las ciudades o gobiernos que nos apoyan. Bajo este concepto nos referimos a financiación directa de administraciones públicas.
- **Donaciones de partners y socias:** Seguir trabajando para la expansión y consolidación de la política de Partners, así como promover campañas de donaciones puntuales.

6. Objetivos, plan de acción y previsión de ingresos

A. Objetivo general

El objetivo de este plan es delinear una hoja de ruta que permita dotar a la Asociación Decidim de los recursos necesarios para crear una estructura capaz de dar respuesta a las necesidades del proyecto. Ganar autonomía para hacer crecer el proyecto, seguir creando comunidad, expandir las alianzas y mejorar la calidad del producto, todo ello manteniendo una metodología de trabajo abierta y colaborativa.

El planteamiento es conseguir un crecimiento gradual y sostenido, que permita ir incorporando nuevos recursos año a año. A continuación se concretan los objetivos para el 2026, según cada escenario trabajado:

Escenario realista

- El objetivo es alcanzar un presupuesto de alrededor de **400,000 euros** para el año 2026.
- Con un equipo de **6 personas** pagadas por la Asociación (ver punto 4.C. Proyecciones financieras al futuro, [Escenario Realista 2026](#)).

Escenario ideal

- El objetivo es alcanzar un presupuesto de alrededor de **680,000 euros** para el año 2026.
- Con un equipo de **10 personas** pagadas por la Asociación (ver punto 4.C. Proyecciones financieras al futuro, [Escenario Ideal 2026](#)).

B. Plan multianual: alternativas de financiamiento, objetivos y previsión de ingresos

A continuación, se resume en una tabla el plan multianual entre los años 2024 y 2026. Aquí se pueden ver las diferentes alternativas de financiamiento definidas y los objetivos planteados anualmente. Asimismo, se puede ver la previsión de ingresos para cada una de estas alternativas de financiamiento. Todo ello da cuenta de los objetivos de crecimiento presupuestario de la Asociación para los próximos tres años.

Año	Alternativas de Financiamiento	Objetivos	Previsión de ingresos
2024	Filantropía y otros fondos	La Asociación tiene el conocimiento y los recursos para trabajar con financiadores internacionales.	15,000 - 30,000 €
		La Asociación se posiciona en el mundo del financiamiento filantrópico y establece contacto con financiadores.	
		La Asociación consigue recibir financiamiento de alguna organización filantrópica.	
	Servicios	La Asociación cuenta con una cartera de servicios definida y ha ofrecido algún servicio piloto.	8,000 - 16,000 €
	Alianzas con gobiernos y ciudades	La Asociación recibe el apoyo y la colaboración de nuevos gobiernos más allá de Barcelona y Catalunya.	0 - 15,000 €
		La Asociación mantiene el apoyo de Barcelona y la Generalitat de Catalunya.	150,000 €
	Donaciones y partners	La Asociación cuenta con una base de ingresos estable por parte de los partners.	35,000 €
La Asociación consigue recibir ingresos extra por la campaña de donaciones.		4,000 €	
Total 2024			210,000 - 250,000 €
2025	Filantropía y otros fondos	La Asociación consigue un fondo <i>core</i> recurrente de alguna organización filantrópica.	30,000 - 50,000 €
		La Asociación es un actor reconocido en el mundo de la filantropía y con relaciones estables con financiadores.	
		La Asociación consigue recibir financiamiento a través de alguna RFP de una organización filantrópica o social.	15,000 - 30,000 €

	Servicios	La Asociación dispone de capacidad operativa para ofrecer servicios de alta calidad.	15,000 - 30,000 €
	Alianzas con gobiernos y ciudades	La Asociación consolida relaciones con diferentes gobiernos y administraciones públicas.	150,000 €
	Donaciones y partners	El número total de partners incrementa y se incrementa la base de ingresos por este concepto.	50,000 €
Total 2025			260,000 - 310,000 €
2026	Filantropía y otros fondos	La Asociación mantiene un fondo <i>core</i> recurrente de alguna organización filantrópica.	30,000 - 80,000 €
		La Asociación consigue recibir financiamiento a través de alguna RFP de una organización filantrópica o social.	50,000 - 70,000 €
	Servicios	La Asociación ofrece de forma regular servicios que ya tiene estandarizados.	15,000 - 40,000 €
	Alianzas con gobiernos y ciudades	La Asociación cuenta con una red de gobiernos aliados que contribuyen económicamente a mantener Decidim.	150,000 €
	Donaciones y partners	Existe un ecosistema de partners consolidado que se renueva anualmente y mantiene un nivel de donaciones regular.	60,000 €
Total 2026			305,000 - 400,000 €

C. Plan de Acción

En la siguiente tabla se detallan las acciones y los resultados esperados. También se definen los responsables de desarrollar dichas acciones.

Estrategias	Acciones	Responsable	Resultados
Preparación filantropía y otros fondos	Preparar materiales para presentar a donantes.	Nil, Eli	Decidim cuenta con los materiales, y la definición de discurso proyectos para poder presentar en reuniones con financiadores.
	Definición de proyectos financiables.	Nil, Ali, Eli, Fran	
	Definición de la estructura y forma de trabajo del equipo.	Comité	Se promueve un trabajo organizado, que permite claridad sobre roles y responsabilidades.
LATAM	Diseñar proyecto de expansión LATAM.	Ali, Fran	Existe una red de agencias colaboradoras y partners locales para la promoción de una comunidad articulada en la región latinoamericana.
	Trabajar alianzas con partners regionales.	Ali, Fran	
UE	Mapear y calendarizar fondos UE.	Nil	La Asociación tiene conocimiento sobre las oportunidades de financiación europeas para evaluar oportunidades de postulación.
	Crear contacto y alianzas con personas de la UE o CE.	Nil	Se cuenta con contacto directo con stakeholders claves de la región europea y la UE interesados en financiar FLOSS.
Donantes generales	Mapear y priorizar financiadores filantrópicos.	Nil, Ali, Eli	Se cuenta con conocimiento actualizado sobre el mundo de la filantropía y las oportunidades de financiamiento.
	Establecer contacto con financiadores estratégicos.	Nil, Ali, Eli	Existen instancias que permiten dar a conocer el proyecto e iniciar relaciones con financiadores para buscar un acuerdo de core funding.
Servicios	Definir una cartera de servicios.	Nil, Andrés	Los servicios de "On boarding", "Product" y "Formación" se encuentran publicados en la web.
	Preparar el servicio piloto.	Nil, Carol	Se cuenta con un servicio piloto implementado.
Alianzas con gobiernos y ciudades	Definir un User Journey para ciudades que quieran apoyar.	Nil, Carol	Se promueven instancias de facilitación para los gobiernos que apoyan el proyecto, ofertando

	Iniciar ronda de contactos con las ciudades y gobiernos que usan Decidim.	Nil, Maite	distintos medios de colaboración.
Política de Partners	Contactar a todos los partners.	Nil	Existe un incremento en el número de partners y el ingreso por donaciones.
	Redactar el modelo de funcionamiento de la política de partners.		
Donaciones	Campaña de donaciones navideñas.	Comunicación	La Asociación cuenta con campañas comunicacionales para la captación de nuevas donaciones .

Anexo 1: Plan de Acción y monitoreo detallado

Esta tabla ofrece un mayor detalle sobre el plan de acción, resumiendo las acciones por cada estrategia y las personas responsables de ejecutarlas. Además, se incorporan indicadores de impacto y progreso, para poder monitorizar el cumplimiento de este Plan de Acción.

Estrategias	Acciones	Responsable	Resultados	Indicadores de progreso	Indicadores de impacto
Preparación filantropía y otros fondos	Preparar materiales para presentar a donantes	Nil, Eli, Ali	Decidim cuenta con los materiales, y la definición de discurso proyectos para poder presentar en reuniones con financiadores.	Plantilla de correo redactada	Tratos cerrados con funders
				Número de financiadores contactados	
				One pager redactado	Número de proyectos presentados en open calls
				Pitch redactado	
	Definición de proyectos financiables	Nil, Eli, Ali		Plantilla de proyectos definida según tipología de donante	Número de proyectos presentados usando de base la plantilla
				Definición de la estructura y forma de trabajo del equipo	Comité
LATAM	Diseñar proyecto de expansión LATAM	Ali, Fran	Existe una red de agencias colaboradoras, partners locales, una versión de DecidimTecFem, así como un encuentro local Metadecidim para la promoción de una	Plan estratégico LATAM aprobado por asamblea	N. de gobiernos/personas que usan Decidim en la región latam
				Plan Operativo aprobado	
				N.de acuerdos/convenios marcos con socios estratégicos	

	Trabajar alianzas con partners regionales	Ali, Fran	comunidad articulada en la región latinoamericana.	N. de proyectos diseñados	N. de publicaciones en medios de prensa
				N. de proyectos presentados	
				N. de proyectos adjudicados	
UE	Mapear y calendarizar fondos UE	Nil	La Asociación tiene conocimiento sobre las oportunidades de financiación europeas para evaluar oportunidades de postulación.	Revisión de fondos abiertos	Número de proyectos europeos en los que participamos
				Número de proyectos europeos presentados	
	Crear contacto y alianzas con persona de la UE o CE	Nil, Carol	Se cuenta con contacto directo con stakeholders claves de la región europea y la UE interesados en financiar FLOSS.	Número de reuniones con personas de la UE	Alianzas creadas con personas de la UE
					Fondos de financiación para proyectos FLOSS conseguidos
Donantes generales y core funding	Mapear y priorizar financiadores filantrópicos	Nil, Eli, Ali	Existen instancias que permiten dar a conocer el proyecto e iniciar relaciones con financiadores para buscar un acuerdo de core funding.	Ejercicio periodico (cada 3 meses) de inteligencia de donante	Número de proyectos asignados
				Número de proyectos presentados	Core funding conseguido
	Establecer contacto con financiadores estratégicos	Nil, Eli, Ali	Existen instancias que permiten dar a conocer el proyecto e iniciar relaciones con financiadores para buscar un acuerdo de core funding.	Número de reuniones agendadas	Posicionamiento y contactos en el mundo filantrópico
			Número de correos enviados		

Servicios	Definir una cartera de servicios	Nil, Andrés, Carol	Los servicios de "On boarding", "Product" y "Formación" se encuentran publicados en la web.	Número de servicios definidos	Número de solicitudes de servicios
				Número de servicios publicados en la web	Número de visitas a la página de servicios
	Redactar un playbook sobre cómo impulsar políticas públicas digitales siguiendo el modelo Decidim	Nil, Ali	La Asociación cuenta con un documento publicado que explica en qué consiste el modelo Decidim y cómo puede aplicarse a otros proyectos FLOSS de origen público	Número de entrevistas realizadas	Número de descargas del documento de nuestra web
				Definición de un proyecto para iniciar una investigación sobre el modelo Decidim	Impacto en influencia del modelo Decidim en otros gobiernos
Preparar el servicio piloto	Nil, Carol	Se cuenta con un servicio piloto implementado.	Conceptualización y preparación de un servicio	Dinero conseguido con servicios piloto	
Alianzas con gobiernos y ciudades	Definir un User Journey para ciudades que quieran apoyar	Nil, Carol	Se promueven instancias de facilitación para los gobiernos que apoyan el proyecto, ofertando distintos medios de colaboración.	Tener un apartado en la web explicando cómo los gobiernos pueden apoyarnos	Número de gobiernos que han decidido apoyar a Decidim
				Haber definido los distintos caminos de apoyo	
	Iniciar ronda de contactos con las ciudades y gobiernos que usan Decidim.	Nil, Maite	Se cuenta con apoyo financiero de nuevos gobiernos y ciudades.	Número de reuniones con gobiernos	Cantidad de dinero recaudado a través de gobiernos
Política de Partners	Contactar a todos los partners	Nil	Existe un incremento en el número de partners y el ingreso por donaciones.	Número de reuniones con partners	Cantidad de dinero recaudado a través de la política de partners
	Redactar el modelo de funcionamiento de la política de partners				

	Revisión y seguimiento bi-anual con los partners	Nil		Número de acuerdos firmados	Número de partners
Donaciones	Campaña de donaciones navideña	Comunicación	La Asociación cuenta con campañas comunicacionales para la captación de nuevas donaciones .	Campaña comunicativa preparada para Navidad	Dinero recaudado de donaciones individuales

Versión:

v.1.1 octubre 2023

Autoras: Nil Homedes, Maite Orellana, Francisca Keller, Alejandra Gonzalez

Colaboradoras: Andrés Pereira de Lucena, Pauline Bessoles, Carolina Romero, Antonio Calleja Lopez, Xabier Barandiaran

Licencia:

Copyright 2024 sota les llicències Creative Commons BY-SA (Reconeixement- Compartir Igual) i GFDL (Llicència de documentació lliure de GNU):

CC BY-SA: Creative Commons Reconeixement-CompartirIgual 4.0 Internacional¹⁶

Usted es libre de:

- **Compartir** – copiar y redistribuir el material en cualquier medio o formato para cualquier propósito, incluso comercialmente.
- **Adaptar** – remezclar, transformar y construir a partir del material para cualquier propósito, incluso comercialmente.

La licenciante no puede revocar estas libertades en tanto usted siga los términos de la licencia.

Bajo los siguientes términos:

Atribución - Usted debe dar [crédito de manera adecuada](#), brindar un enlace a la licencia, e [indicar si se han realizado cambios](#). Puede hacerlo en cualquier forma razonable, pero no de forma tal que sugiera que usted o su uso tienen el apoyo de la licenciante.

1. **Compartir Igual** - Si remezcla, transforma o crea a partir del material, debe distribuir su contribución bajo la [misma licencia](#) del original.
2. **No hay restricciones adicionales** - No puede aplicar términos legales ni [medidas tecnológicas a que restrinjan legalmente a otras a hacer cualquier uso permitido por la licencia](#).

Puede encontrar la licencia completa en este enlace:

<https://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/deed.es>

GFDL: Llicència de documentació lliure de GNU¹⁷

Tens permís per a copiar, distribuir o modificar aquest document sota els termes de la llicència de documentació lliure GNU versió 1.3 o qualsevol altra versió posterior publicada per la Free Software Foundation, sense seccions invariants ni textos de coberta anterior, ni tampoc textos de contraportada.

¹⁶https://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/deed.es_ES

¹⁷<http://www.gnu.org/licenses/fdl-1.3.html>